



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2570
(ฉบับปรับปรุง ณ กันยายน 2566)

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

บทสรุปผู้บริหาร

การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศจะประสบความสำเร็จได้นั้น มีความจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการด้านการเงินให้เหมาะสมและเพียงพอที่จะสนับสนุนพันธกิจต่างๆ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ อันได้แก่ การสร้างกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากทุกแหล่งเงิน ทั้งจากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้จากค่าบำรุงการศึกษา รวมทั้งรายได้อื่นๆ ที่สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับ มีการนำเงินรายได้ไปจัดสรรอย่างเป็นระบบ มีฐานข้อมูลทางการเงินที่สามารถแยกค่าใช้จ่ายตามหมวดต่างๆ มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีผู้ตรวจสอบการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ

จากแนวทางที่ได้กล่าวมานั้น สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศจึงได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ 2566 - 2570 ให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศในทุกๆ ด้าน รวมทั้งส่งเสริมเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศให้บรรลุเป็นไปตามเป้าหมาย โดยแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ 2566 - 2570 ประกอบไปด้วย แนวทางจัดหาทรัพยากรทางการเงิน หลักเกณฑ์การจัดสรร การวางแผนการใช้จ่ายเงิน แนวทางการติดตาม และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณและปฏิบัติงาน

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ 2566 - 2570 (ฉบับทบทวนปรับปรุง ฅกันยายน 2565) ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริลักษณ์ เกตุฉาย
กันยายน 2566

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	
สารบัญ	
ส่วน 1 บทนำ	
ความเป็นมา	1
โครงสร้างหน่วยงาน	2
โครงสร้างการบริหารจัดการ	3
วิสัยทัศน์	4
จุดประสงค์	4
พันธกิจ	4
ภารกิจหลัก	4
เสาหลัก	5
วัฒนธรรม	5
อัตลักษณ์	5
เอกลักษณ์	5
เป้าหมายการพัฒนา	6
ยุทธศาสตร์ เพื่อการพัฒนา	7
แผนที่ยุทธศาสตร์	9
ส่วนที่ 2 สภาพแวดล้อมทางการเงิน	
เป้าหมายแผนทางการเงิน	10
สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของหน่วยงาน	10
ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	
วัตถุประสงค์	12
ตัวชี้วัดความสำเร็จ	12
ยุทธศาสตร์ทางการเงิน	12
เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการและโครงการ/กิจกรรมของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	13
แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	14
ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแผนยุทธศาสตร์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2570	15
แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน	16
งบประมาณของหน่วยงานย้อนหลัง 5 ปี (พ.ศ. 2562-2566)	17

	หน้า
แผนการขอตั้งงบประมาณ	19
แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ	20
แนวทางการจัดสรรงบประมาณ	21
การจัดสรรงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	25
ส่วนที่ 4 การบริหารและจัดการงบประมาณ	
แนวปฏิบัติการบริหารงบประมาณรายจ่ายงบประมาณแผ่นดิน	30
แนวปฏิบัติการบริหารงบประมาณรายจ่ายเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)	30
แนวทางการติดตาม และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ	31
ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน	31
การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน	31

สารบัญ

	หน้า
ภาคผนวก	
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (ถ้ามี)	33
รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน	36
หนังสือลงนามได้รับความเห็นชอบจากอธิการบดี	42

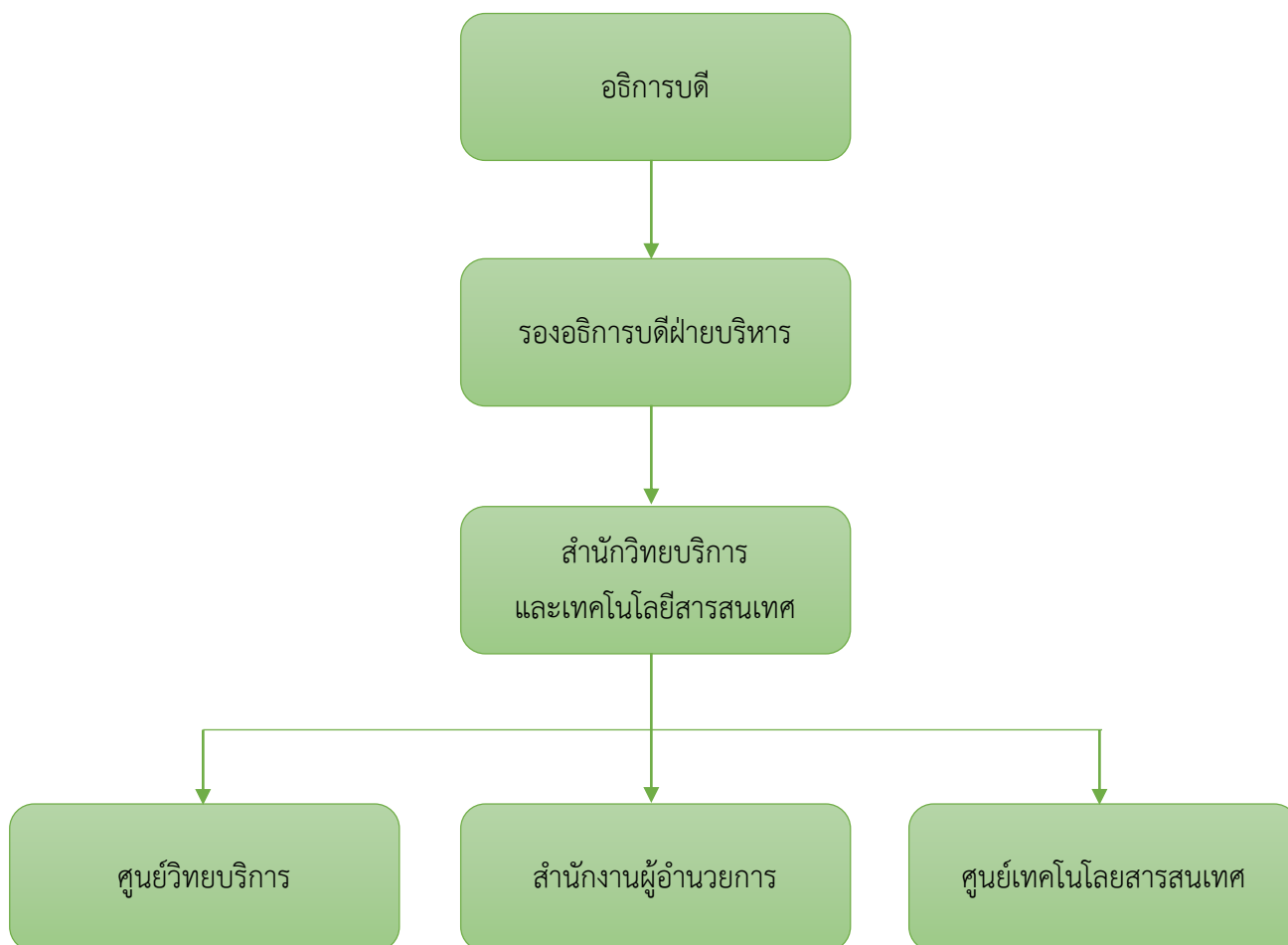
ส่วน 1 บทนำ

ความเป็นมา (Back ground)

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับทบทวนปรับปรุง ณ กันยายน 2566) จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารงบประมาณของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สอดคล้องตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา องค์ประกอบที่ 5 ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะ เกณฑ์มาตรฐานข้อ 1 พัฒนาแผนกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของหน่วยงาน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ มีวัตถุประสงค์ (1) เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ (2) เพื่อสร้างกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ โดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อเป็นกรอบ แนวทางการทำงาน ให้กับสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศภายในช่วงเวลา 5 ปีข้างหน้า ตลอดจนมีเป้าหมายการบริหารจัดการงบประมาณที่ชัดเจนนำไปสู่การปฏิบัติและติดตามผลเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

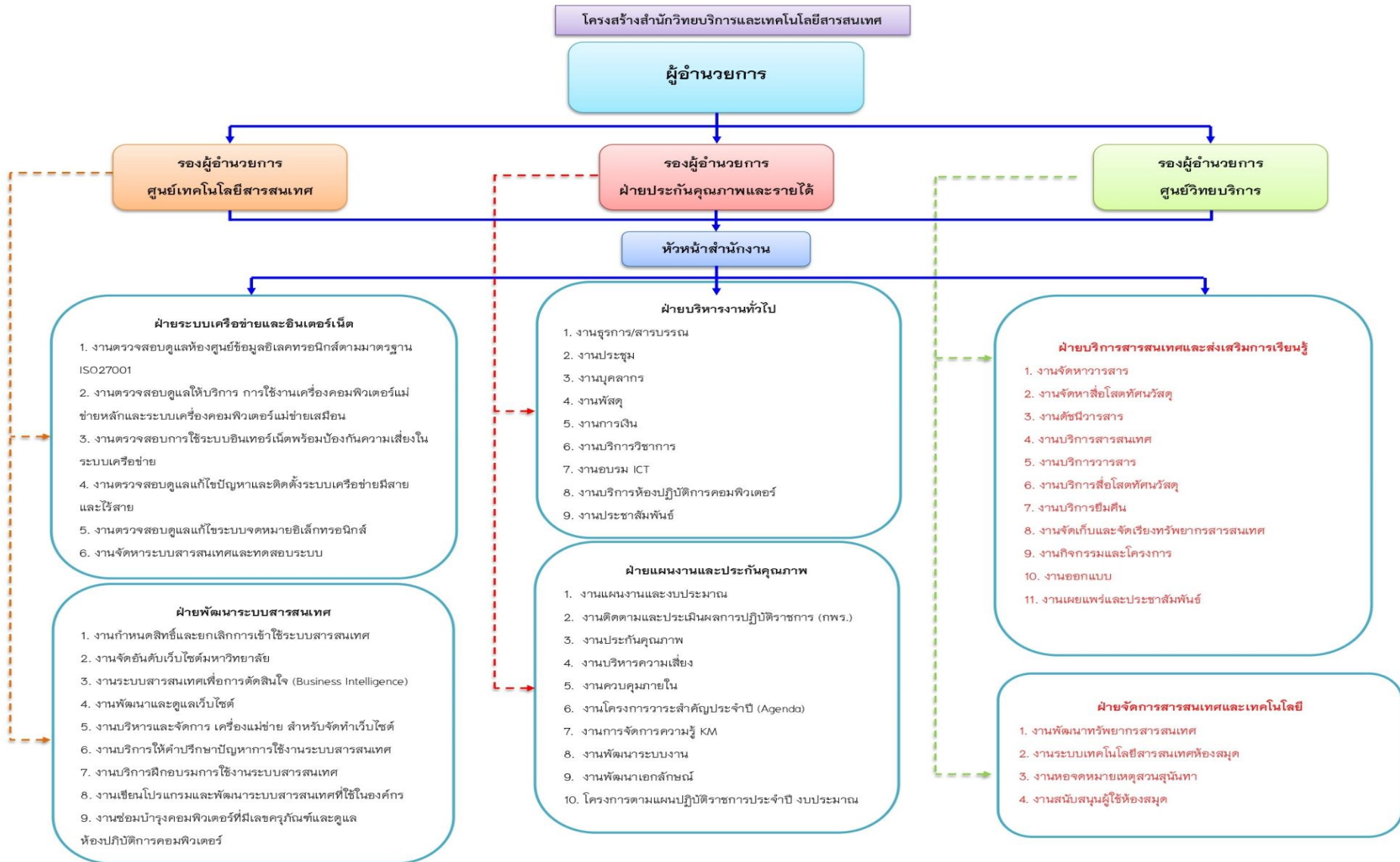
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีโครงสร้าง ประกอบด้วย อธิการบดี รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักงานผู้อำนวยการ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และศูนย์วิทยบริการ ดังภาพที่ 1 โครงสร้างหน่วยงาน และมีโครงสร้างการบริหารจัดการโดยมีการแต่งตั้งรองผู้อำนวยการ เพื่อทำหน้าที่กำกับควบคุมดูแลงานที่ได้รับมอบหมายจากผู้อำนวยการ ดังภาพที่ 2 โครงสร้างการบริหารจัดการ

โครงสร้างของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



ภาพที่ 1 โครงสร้างของหน่วยงาน

โครงสร้างการบริหารจัดการของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



ภาพที่ 2 โครงสร้างการบริหารจัดการ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยคณะผู้บริหารได้กำหนดทิศทางในอนาคต เพื่อปกป้องทิศทางดำเนินงานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

ส่งเสริมและสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยเอตทัคคะที่มีอัตลักษณ์ (Niche Guru University)

จุดประสงค์

1. บัณฑิตที่เน้นองค์ความรู้เป็นเอตทัคคะ (Graduates with Concentration on Niche Academic)
2. การวิจัยทางวิชาการที่อุดมไปด้วยความคิดสร้างสรรค์ (Academic Research with Creative and Innovative Concept)
3. ผลงานวิชาการที่ตอบและแก้ปัญหาของสังคม (Academic Works with Respond and Resolve the Social Problems)
4. ศิลปะและวัฒนธรรมไทยตามแม่แบบวัฒนธรรมวังสวนสุนันทา (Arts and Culture Based on Suan Sunandha Heritage)

พันธกิจ (Mission)

พัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัยอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นแหล่งเรียนรู้และให้บริการทรัพยากรสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการวิจัย

ภารกิจหลัก (Key result area)

1) Smart Students

- 1.1) นักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา สามารถสืบค้น ข้อมูลและสารสนเทศในการเรียนรู้ได้อย่างเท่าทันและทั่วถึงด้วยระบบ Cloud Computing
- 1.2) นักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มีระบบเทคโนโลยี ทั้งทางด้านฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์และอินเทอร์เน็ต ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยเพิ่มการเรียนรู้อย่างยั่งยืน ในโลกยุคเศรษฐกิจดิจิทัล

2) Smart Management

- 2.1) มีการจัดทำระบบสารสนเทศแบบรวมศูนย์ เพื่อเป็นการประสานและเชื่อมโยงข้อมูลของทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยเข้าไว้ด้วยกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจในการบริหารจัดการองค์กร
- 2.2) มีการนำเทคโนโลยี Social Media มาใช้ในการประชุมและรวบรวมเป็นองค์ความรู้ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถทำให้เกิดการบริหารจัดการองค์กรได้แบบทุกที่ทุกเวลา

3) Smart Academic

- 3.1) คณาจารย์ นักศึกษาและบุคลากร มีฐานข้อมูลออนไลน์ เชิงวิชาการที่ทันสมัย
- 3.2) มีการส่งเสริมและอบรมการสร้างบทเรียนอิเล็กทรอนิกส์ (e-book) เพื่อใช้ประกอบการเรียนการสอน

4) Smart Research

- 4.1) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการสนับสนุนการจัดทำเว็บไซต์และฐานข้อมูลออนไลน์ให้กับการตีพิมพ์บทความ วารสารของแต่ละหน่วยงาน

5) Smart Teacher & Technology

5.1) ครูอาจารย์และนักศึกษาสามารถแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และสร้างศูนย์รวมองค์ความรู้ผ่านเว็บไซต์และระบบ Augmented Reality (AR)

5.2) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

เสาหลัก

- 1) ทุนความรู้ (Knowledge Capital)
- 2) คุณธรรม (Morality)
- 3) เครือข่าย (Partnership)
- 4) ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism)
- 5) วัฒนธรรม (Culture) ที่ว่า “ความเป็นแบบอย่างที่ดีตามวิถีของรัตนโกสินทร์”

วัฒนธรรม (Culture)

ความดีงามและการปฏิบัติตนในจริยวัตรแบบไทย และความเคารพผู้อาวุโส (Virtues and Thai Etiquette Practices and Seniority Recognition)

อัตลักษณ์ (Uniqueness)

บริการด้านแหล่งเรียนรู้ และเทคโนโลยีอย่างมีคุณภาพ

เอกลักษณ์ (Identity)

ยึดมั่นคุณธรรม นำด้านบริการ เชี่ยวชาญเทคโนโลยี สู่งานเรียนรู้ตลอดชีวิต

ค่านิยม (Value)

W (Wisdom & Creativity) : ปัญญาและความคิดสร้างสรรค์

H (Happiness & Loyalty) : ความผาสุกและความภักดี

I (Integration & Collaboration) : บูรณาการและความร่วมมือ

P (Professionalism) : ความเป็นมืออาชีพ

เป้าหมายในการพัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (พ.ศ 2567)

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่จะดำเนินการไปสู่ความสำเร็จ ดังนี้

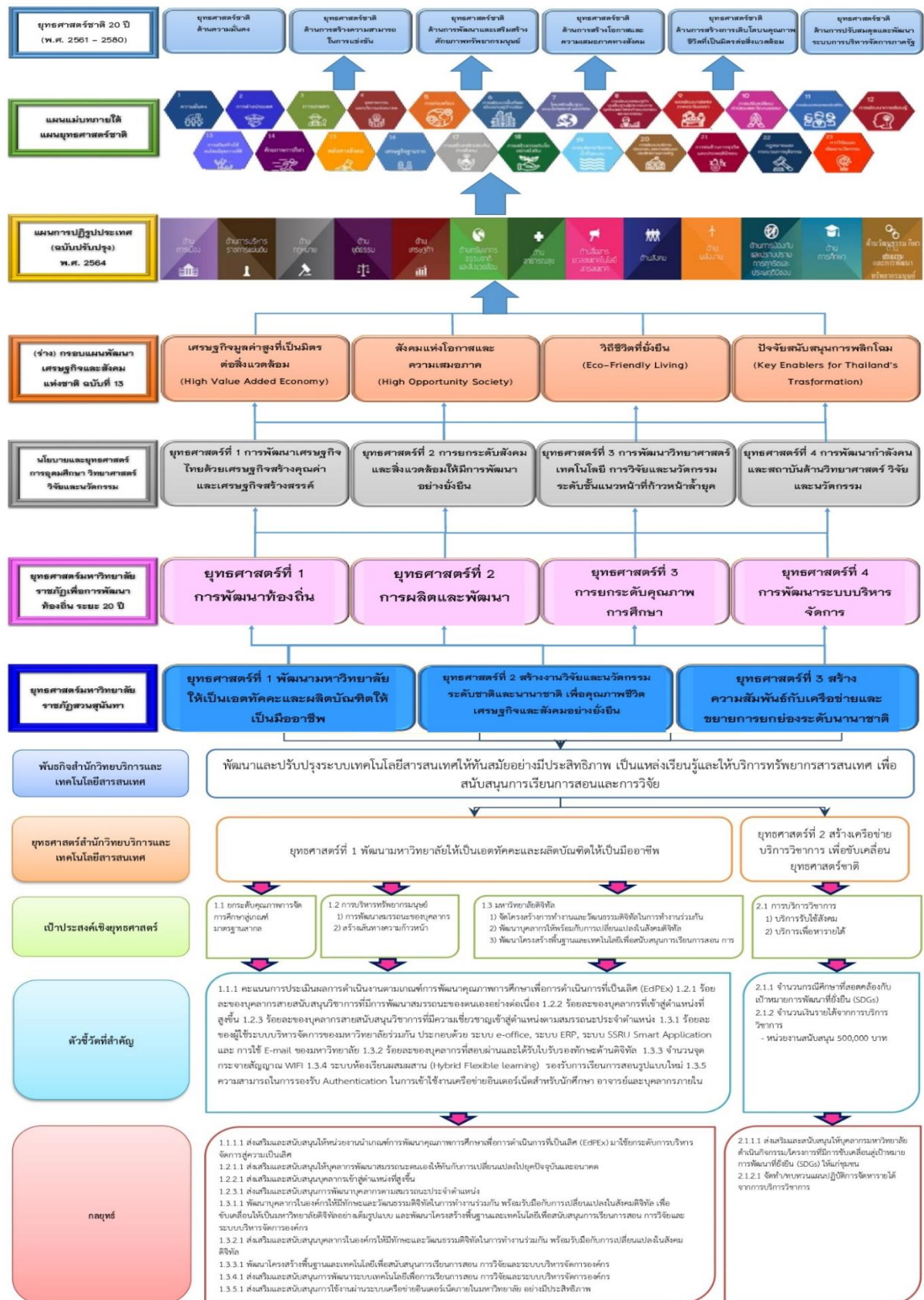
1. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานนำเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) มาใช้ยกระดับการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ
2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรพัฒนาสมรรถนะตนเองให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงไปยุคปัจจุบันและอนาคต
3. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น
4. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะประจำตำแหน่ง
5. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีทักษะและวัฒนธรรมดิจิทัลในการทำงานร่วมกัน พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในสังคมดิจิทัล เพื่อขับเคลื่อนให้ป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัยและระบบบริหารจัดการองค์กร
6. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรในองค์กรให้มีทักษะและวัฒนธรรมดิจิทัลในการทำงานร่วมกัน พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในสังคมดิจิทัล
7. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัยและระบบบริหารจัดการองค์กร
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอน การวิจัยและระบบบริหารจัดการองค์กร
9. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการส่งเสริมและสนับสนุนการใช้งานผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตภายในมหาวิทยาลัย อย่างมีประสิทธิภาพ
10. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมหาวิทยาลัยดำเนินกิจกรรม/โครงการที่มีการขับเคลื่อนสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ให้แก่ชุมชน
11. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการจัดหารายได้จากการบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ เพื่อการพัฒนา

เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการพัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงกำหนดยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นเอตทัคคะและผลิตบัณฑิตให้เป็นมืออาชีพ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความสัมพันธ์กับเครือข่ายและขยายการยกย่องระดับนานาชาติ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์ของแผนการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2574) เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เป้าหมายการให้บริการของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดที่สำคัญ กลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา และและของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังภาพที่ 3 และมหาวิทยาลัยฯ ได้จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการบอกทิศทางและเป้าหมายในแต่ละด้าน ตามหลัก [Balance Scorecard](#) จำนวน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านพัฒนาองค์กร ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ด้านคุณภาพการให้บริการ และด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ รวมถึงการแสดงความสำเร็จของยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์ ดังภาพที่ 4

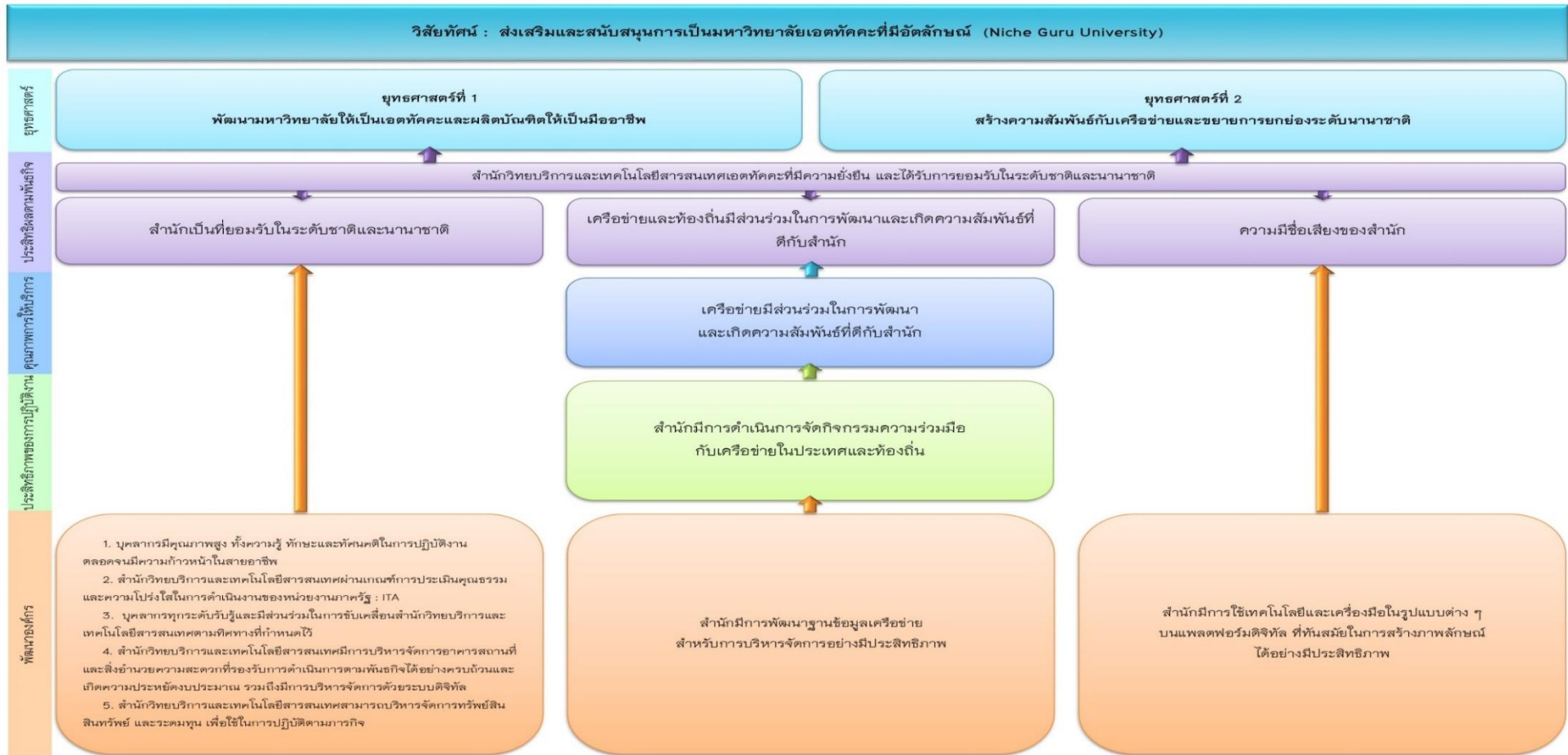


ภาพที่ 3 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์ของแผนการศึกษาาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2574) เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เป้าหมายการให้บริการของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดที่สำคัญ และกลยุทธ์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

แผนที่ยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์ : ส่งเสริมและสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยเอตทัคคะที่มีอัตลักษณ์ (Niche Guru University)

แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategic Map) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



ภาพที่ 4 แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนที่ 2 สภาพแวดล้อมทางการเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีแนวทางในการบริหารจัดการทางการเงิน ที่กำหนดใช้เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน ในการจัดสรร การติดตาม และการประเมินผลการบริหารจัดการทางการเงินและการจัดทำรายงานผลการใช้เงินและงบประมาณ รวมทั้งการตรวจสอบการใช้จ่าย โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีกลไกในการขับเคลื่อนที่ทำให้การดำเนินการด้านการเงินและงบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ โดยมีการกระจายอำนาจในการบริหารงบประมาณให้กับรองผู้อำนวยการฝ่ายประกันคุณภาพและรายได้ และผู้บริหารของหน่วยงานในการบริหารจัดการด้านการเงินของตนเอง โดยมีฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพติดตามการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน พร้อมเร่งรัดการบริหารงบประมาณของฝ่ายต่างๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

ภาระงานหลักของหน่วยงานผู้ดูแลงบประมาณ คือ ดำเนินการตามแนวทางอย่างเคร่งครัด และควบคุมการเบิกใช้งบประมาณ ภายใต้วงเงินที่ได้รับการจัดสรรโดยยึดถือระเบียบ กฎเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดและระเบียบของกระทรวงการคลัง

เป้าหมายแผนทางการเงิน

1. บริหารการเงิน และงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศและมหาวิทยาลัย โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
2. บริหารการเงิน และงบประมาณให้เป็นไปตามระบบงบประมาณ สามารถควบคุม ติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อสนับสนุนภารกิจ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพได้สำรวจความคิดเห็นในมุมมองผู้บริหาร และบุคลากรที่เกี่ยวข้องของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เกี่ยวกับสถานการณ์การบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปัจจุบันนำมาวิเคราะห์หาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค โดยนำผลการดำเนินงานด้านการเงินและงบประมาณปัจจุบัน และข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาร่วมวิเคราะห์ (ข้อมูลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ทางด้านการเงินและงบประมาณ ณ วันที่ 11 กันยายน 2566) สามารถสรุปผล ได้ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

1. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของสำนัก ส่งผลให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มีความคล่องตัว
2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจที่ผู้บริหารสามารถตรวจสอบผลการดำเนินงานได้ตลอดเวลา
3. การดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามที่กำหนด ทำให้การปฏิบัติงานของบุคลากรเกิดความพึงพอใจเพิ่มขึ้น

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ระเบียบและข้อบังคับของมหาวิทยาลัยฯ มีข้อจำกัด ทำให้ส่งผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากร
2. มียอดงบประมาณ (เงินรายได้) ที่ไม่มั่นคง ทำให้เกิดความไม่คล่องตัวในการบริหารจัดการ
3. ขาดงบประมาณในการสนับสนุนการจัดทำกิจกรรม และการพัฒนาประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพของการดำเนินงาน

โอกาส (Opportunities)

1. มหาวิทยาลัยฯ มีความชัดเจนในนโยบาย ปรัชญา วิสัยทัศน์ ซึ่งจะช่วยให้สำนักฯ ขับเคลื่อนหน่วยงานอย่างมีทิศทาง
2. มีระบบการบันทึกข้อมูลทางการเงินและบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ทันสมัยใช้ในการปฏิบัติงาน
3. หน่วยงานมีการจัดอบรมและสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพตนเอง และนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาหน่วยงาน

อุปสรรค (Threats)

1. ความทันสมัยของเครื่องมือ อุปกรณ์ และโปรแกรมต้องปรับเปลี่ยนระบบให้ทันตามความต้องการ ส่งผลให้เกิดการใช้งบประมาณที่ค่อนข้างสูง
2. งบประมาณจากมหาวิทยาลัยในการบริหารจัดการมีอย่างจำกัดทำให้เกิดการพัฒนาที่ล่าช้าขาดความทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
3. มีความเสี่ยงด้านกระแสไฟฟ้า ก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลสารสนเทศ และการให้บริการของสำนักฯ และมหาวิทยาลัย
4. งบประมาณไม่เพียงพอ มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้การบริหารงานไม่เป็นไปตามแผน

ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในส่วนที่ 2 ที่ได้แสดงให้เห็นถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการบริหารจัดการทางการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ จึงกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ และตัวชี้วัด ทางการเงินไว้ ดังนี้

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านงบประมาณ ของสำนักให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสตรวจสอบได้
2. เพื่อติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณและนำผลมาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
3. เพื่อให้การปฏิบัติราชการบรรลุตามเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ร้อยละการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) ผ่านหน้าเว็บไซต์ของหน่วยงาน (ร้อยละ 100.00)
2. ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ 80.00)

ยุทธศาสตร์ทางการเงิน

1. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน
2. ยกระดับกระบวนการจัดสรร ตรวจสอบ ติดตามผลการใช้งบประมาณ

เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการและโครงการ/กิจกรรมของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

เป้าประสงค์ที่ 1 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินของสำนักให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมทั้งมีการติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านงบประมาณของสำนักฯ อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

มาตรการ : ใช้จ่ายงบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นไปตามเป้าหมายของสำนักฯ

ตัวชี้วัด : ร้อยละการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) ผ่านหน้าเว็บไซต์ของหน่วยงาน (ร้อยละ 100.00)

โครงการ/กิจกรรม : โครงการขับเคลื่อนตามเกณฑ์ ITA

เป้าประสงค์ที่ 2 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินงานภารกิจ (งานประจำ) ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนหน่วยงานดำเนินงานตามภารกิจ (งานประจำ) ให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

มาตรการ : ยกระดับพัฒนาการดำเนินงานตามภาคกิจแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และแผนงานประจำ

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ 80.00)

โครงการ/กิจกรรม : โครงการบริหารแผนและงบประมาณ

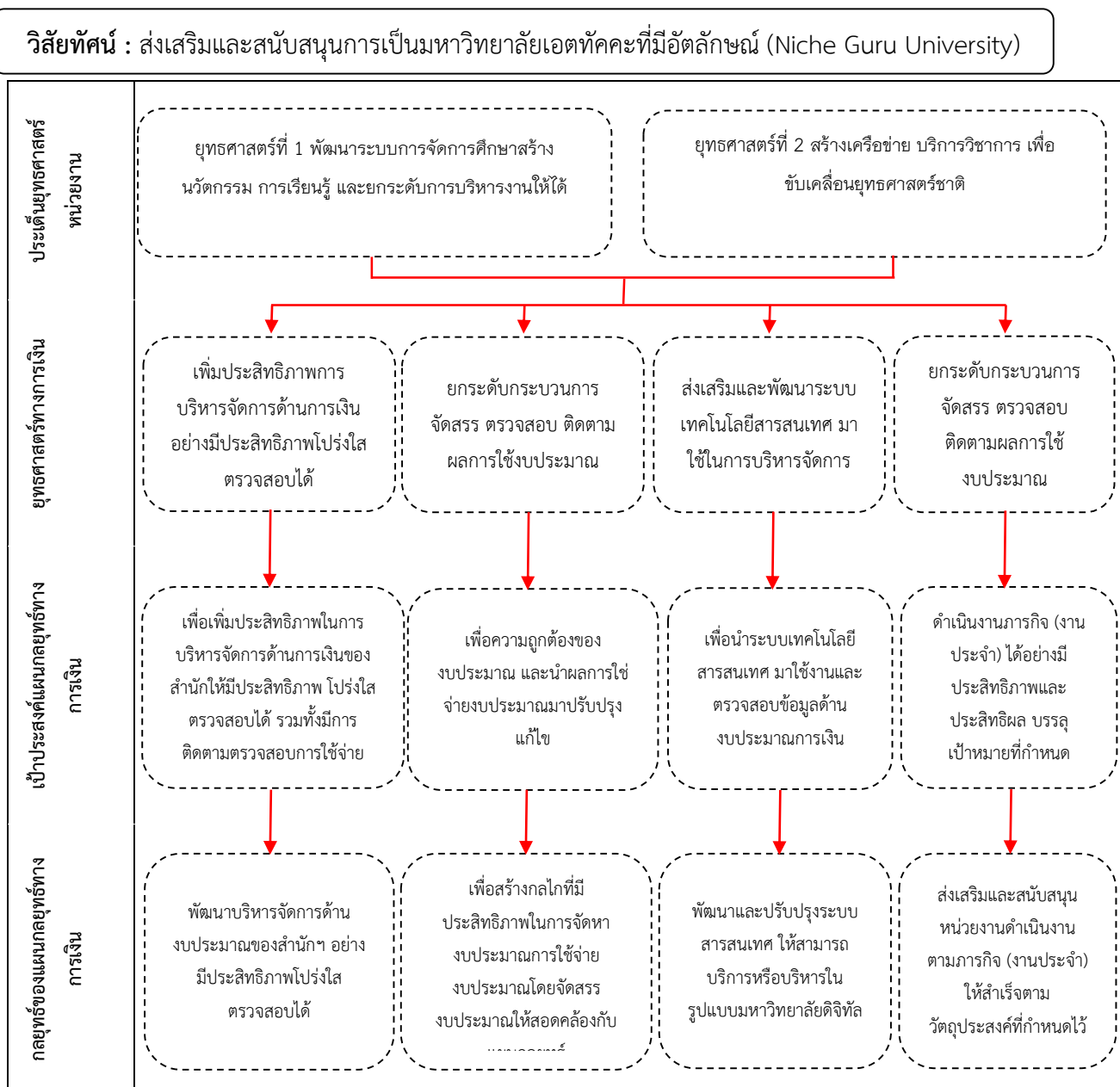
แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

ตารางที่ 1 ตารางแสดงความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

เป้าประสงค์ของกลยุทธ์ทางการเงิน	กลยุทธ์ทางการเงิน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/ กิจกรรม
			2566	2567	2568	2569	2570	
1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินของสำนักให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมทั้งมีการติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ	พัฒนาบริหารจัดการด้านงบประมาณของสำนักฯ อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้	ร้อยละการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) ผ่านหน้าเว็บไซต์ของหน่วยงาน	100	100	100	100	100	โครงการขับเคลื่อนตามเกณฑ์ ITA
2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินงานภารกิจ (งานประจำ) ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุเป้าหมายที่กำหนด	ส่งเสริมและสนับสนุนหน่วยงานดำเนินงานตามภารกิจ (งานประจำ) ให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติการ	80	85	90	95	100	โครงการบริหารแผนและงบประมาณ

ความเชื่อมโยงระหว่าง วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ทางการเงิน เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2570

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ทางการเงิน เป้าประสงค์แผนกลยุทธ์ทางการเงิน กลยุทธ์ทางการเงิน ได้วิเคราะห์เชื่อมโยงในการผลักดันให้ประเด็นยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ดังภาพที่ 5



ภาพที่ 5 ความเชื่อมโยงระหว่าง วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ทางการเงิน เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2570

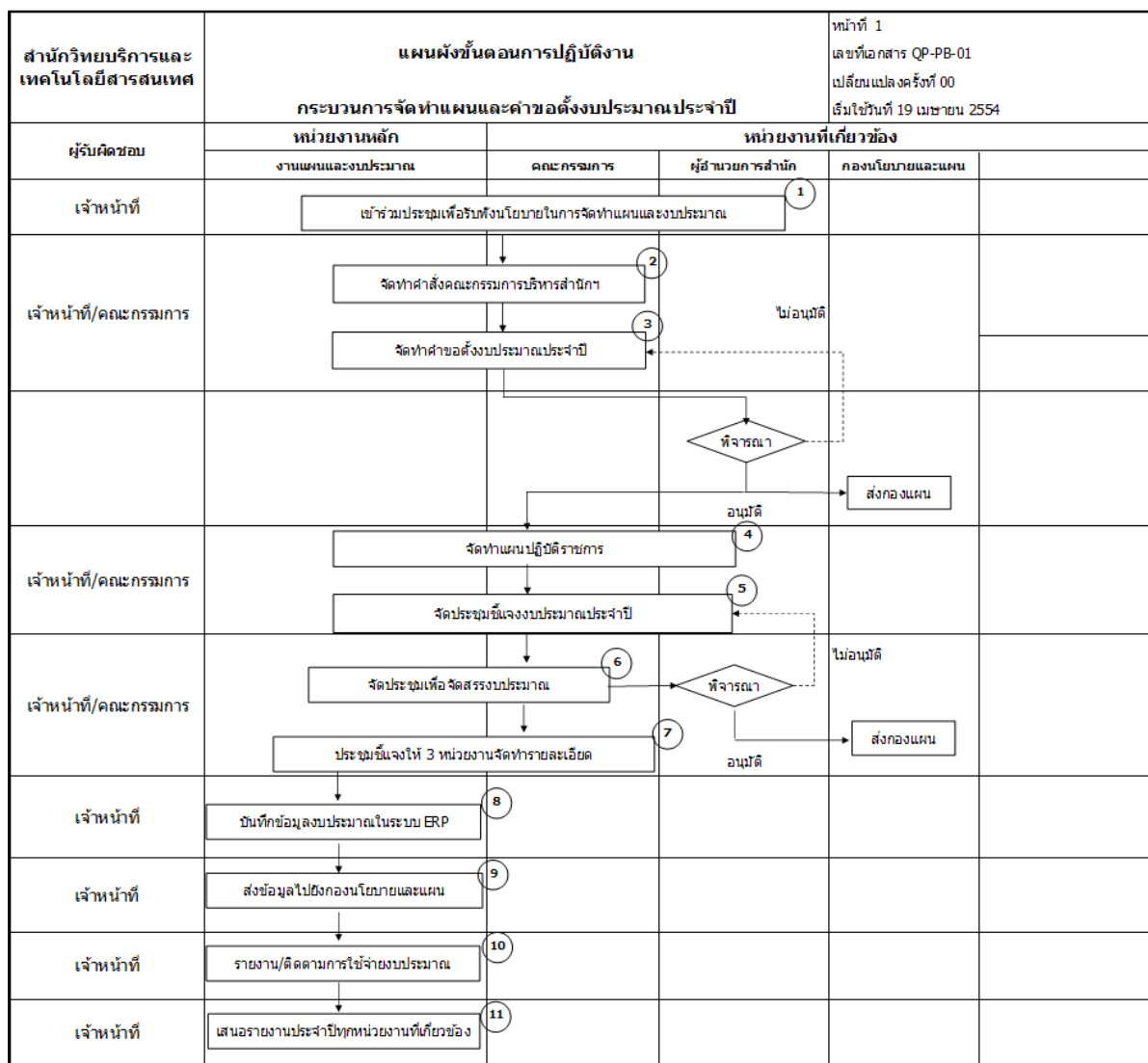
แนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีแนวทางในการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน โดยมีฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพเป็นหน่วยงานกลางร่วมกับหัวหน้าฝ่ายต่าง ๆ ดำเนินการจัดหาทรัพยากรประกอบด้วย 1 แหล่ง คือ เงินงบประมาณ (เงินรายได้) ดังนี้

1. เงินรายได้ ซึ่งมาจากค่าลงทะเบียนของนักศึกษา

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีขั้นตอนในการจัดทำงบประมาณและแนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน ดังแสดงในภาพที่ 6

ขั้นตอนการจัดทำงบประมาณ



ภาพที่ 6 ขั้นตอนการจัดทำงบประมาณ

งบประมาณของหน่วยงานย้อนหลัง 5 ปี (พ.ศ. 2562-2566)

ข้อมูลงบประมาณของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ย้อนหลัง 5 ปี แสดงให้เห็นว่างบประมาณส่วนใหญ่ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มาจากค่าลงทะเบียนของนักศึกษา

ตารางที่ 2 งบประมาณของหน่วยงานย้อนหลัง 5 ปี (พ.ศ. 2562-2566)

ประเภท รายจ่าย	2562				2563				2564				2565				2566			
	แผ่นดิน	รายได้	รวมทั้งสิ้น	ร้อยละ ผลรวม ของ หมวด รายจ่าย	แผ่นดิน	รายได้	รวมทั้งสิ้น	ร้อยละ ผลรวม ของ หมวด รายจ่าย	แผ่นดิน	รายได้	รวมทั้งสิ้น	ร้อยละ ผลรวม ของ หมวด รายจ่าย	แผ่นดิน	รายได้	รวมทั้งสิ้น	ร้อยละ ผลรวม ของ หมวด รายจ่าย	แผ่นดิน	รายได้	รวมทั้งสิ้น	ร้อยละ ผลรวม ของ หมวด รายจ่าย
งบ บุคลากร		1,837,200	1,837,200	4.02		835,540	835,540	1.85		560,880	560,880	1.65		1,035,620	1,035,620	0.42		1,035,620	1,035,620	2.10
งบดำเนินงาน		18,819,456.35	18,819,456.35	41.19		32,641,160	32,641,160	71.63		14,110,670	14,110,670	41.44		219,690,850	219,690,850	88.16		19,725,750	19,725,750	40.11
งบลงทุน		25,033,126	25,033,126	54.79	2,200,000	7,885,700	10,085,700	22.13						6,746,030	21,746,030	8.72	15,000,000		15,000,000	30.50
งบเงิน อุดหนุน						2,000,000	2,000,000	4.39		1,020,800	1,020,800	3.00		621,500	621,500	0.25		621,500	621,500	1.26
งบ รายจ่าย อื่น														6,094,000	6,094,000	2.45		12,800,130	12,800,130	26.03
รวมงบ ประมาณ		45,689,782	45,689,782	100	2,200,000	43,382,400	45,582,400	100		34,051,300	34,051,300	100	15,000,000	234,188,000	249,188,000	100.00	15,000,000	34,183,000	49,183,000	100.00

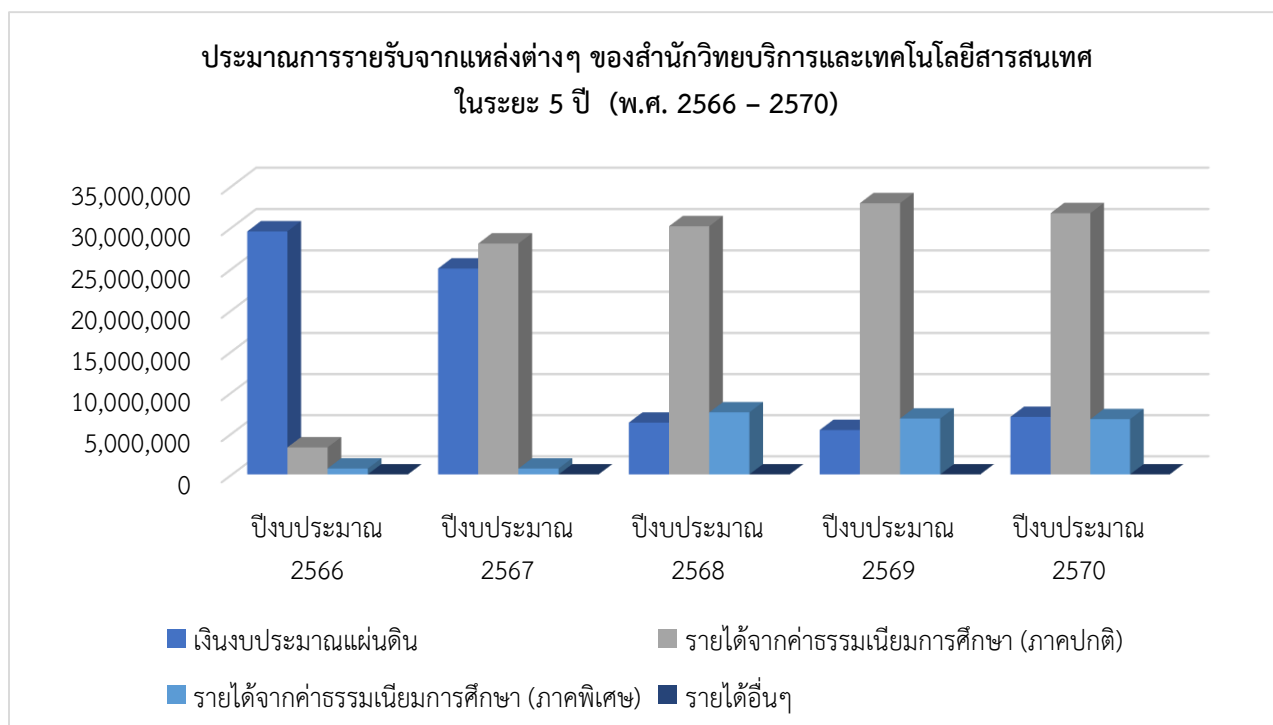
ที่มา : งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศได้ประมาณการงบประมาณจากแหล่งงบประมาณต่างๆ ใน
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ดังแสดงในตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ประมาณการรายรับจากแหล่งต่างๆ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในระยะ 5 ปี
(พ.ศ. 2566 – 2570)

หน่วย : บาท

แหล่งงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ.					รวมทั้งสิ้น
	2566	2567	2568	2569	2570	
เงินงบประมาณแผ่นดิน	29,499,000	25,000,000	6,300,000	5,400,000	7,000,000	73,199,000
เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)	3,994,800	36,185,100	37,665,600	39,693,700	38,420,600	155,959,800
- รายได้จากค่าธรรมเนียม การศึกษา (ภาคปกติ)	3,283,400	28,025,700	30,118,000	32,903,800	31,703,100	126,034,000
- รายได้จากค่าธรรมเนียม การศึกษา (ภาคพิเศษ)	711,400	8,159,400	7,547,600	6,789,900	6,717,500	29,925,800
รายได้อื่นๆ	-	-	-	-	-	-
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	33,493,800	61,185,100	43,965,600	45,093,700	45,420,600	449,352,000
เพิ่มขึ้น (ลดลง)		เพิ่มขึ้น 82.67%	ลดลง 10.81%	เพิ่มขึ้น 2.56%	เพิ่มขึ้น 0.72%	



แผนการขอตั้งงบประมาณ

มีแผนการขอตั้งงบประมาณแผ่นดิน ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 แผนการขอตั้งงบประมาณแผ่นดินระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)

หน่วย : บาท

แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ.									
	2566		2567		2568		2569		2570	
	แผน	ผล	แผน	*ผล	แผน	*ผล	แผน	*ผล	แผน	*ผล
จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	-	15,000,000	29,499,000	-	5,700,000	5,700,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
ปรับปรุงศูนย์วิทยบริการ อาคาร 32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศูนย์ เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	2,100,000	2,100,000	2,000,000	2,000,000	10,000,000	10,000,000
ค่าวัสดุหนังสือ วารสาร และ ตำรา	-	-	-	-	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
รวมทั้งสิ้น	0	15,000,000	29,499,000	-	8,300,000	8,300,000	7,500,000	7,500,000	15,500,000	15,500,000

หมายเหตุ แผน หมายถึง งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามคำขอตั้งงบประมาณ

ผล หมายถึง งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับจัดสรร

ผล* หมายถึง งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่คาดว่าจะได้รับ

แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการจัดสรรงบประมาณ 2 แหล่ง ตามยุทธศาสตร์ทั้ง 3 ด้าน เพื่อตอบสนองต่อพันธกิจ ทั้งนี้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศได้วางแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ทั้ง 3 ด้าน ซึ่งได้นำตัวชี้วัดด้านงบประมาณที่เกี่ยวข้องของมหาวิทยาลัยเป็นแนวทางในการวางแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ ดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

ตัวชี้วัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
	2562	2563	2564	2565	2566
ร้อยละของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากคำขอตั้งงบประมาณแผ่นดิน	80	85	90	95	100
ร้อยละของงบประมาณรายได้ที่ได้รับจริงเมื่อเทียบกับการประมาณการรายรับต้นปี	80	85	90	95	100
ร้อยละของอัตราความเสี่ยงในการประมาณการรายรับกับรายรับที่เกิดขึ้นจริง	80	85	90	95	100
ร้อยละของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากคำขอตั้งงบประมาณแผ่นดิน	80	85	90	95	100

ตารางที่ 6 แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570

หน่วย : ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์หน่วยงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ.				
	2566	2567	2568	2569	2570
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการจัดการศึกษาสร้างนวัตกรรม การเรียนรู้ และยกระดับการบริหารงานให้ได้	50,000	58,234,000	35,923,100	37,132,000	37,679,800
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างเครือข่าย บริการวิชาการ เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ	-	-	-	-	-
แผนงานประจำ	3,944,800	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	3,994,800	58,234,000	35,923,100	37,132,000	37,679,800

แนวทางการจัดสรรงบประมาณ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณ ออกเป็น 2 ประเภท คือ

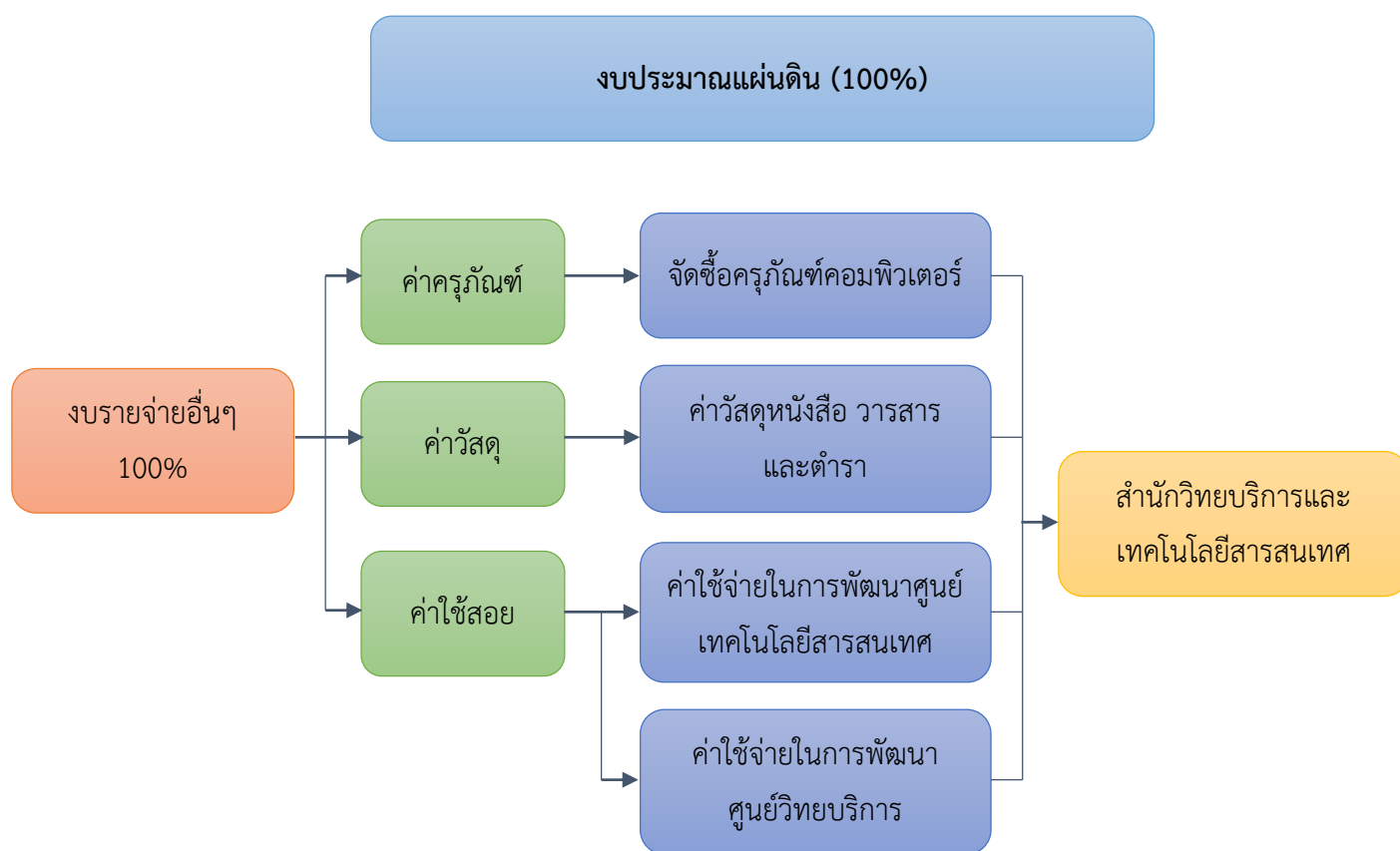
1. หลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน
2. หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

□ หลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณแผ่นดินให้กับหน่วยงานต่างๆ เพื่อสนับสนุนเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ในการผลักดันความสำเร็จในการดำเนินการของโครงการ/ผลผลิตต่างๆ โดยจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบในแต่ละภารกิจ ดังนี้

1. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศูนย์วิทยบริการ
2. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
3. ค่าวัสดุหนังสือ วารสาร และตำรา
4. จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

ผังการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน



ภาพที่ 7 ผังการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน

□ หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) สำหรับการผลักดันความสำเร็จในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

1. เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ที่สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้รับการจัดสรรจากมหาวิทยาลัยประกอบด้วย เงินรายได้ภาคปกติ และเงินรายได้ภาคพิเศษ ซึ่งสำนักฯ ได้จัดสรร งบประมาณโดยหักค่าใช้จ่ายคงที่ (Fixed Cost) แล้วจึงนำมาจัดสรรเป็นงบประมาณรายจ่ายได้ตามสัดส่วนของรายรับ รายจ่ายคงที่ (Fixed Cost) ตามยุทธศาสตร์ดำเนินการ จำนวน 2 ยุทธศาสตร์ โดยแบ่งหมวดการใช้จ่ายตามบริบท การจัดการโครงการ ได้แก่

ค่าสาธารณูปโภค

- (1) ค่าโทรศัพท์ (ค่าโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่)
- (2) ค่าไปรษณีย์ โทรเลข

ค่าจ้างบุคลากร

- (1) เงินเดือน
- (2) ค่าประกันสังคม
- (3) ค่าครองชีพพนักงานมหาวิทยาลัยชั่วคราว
- (4) ค่าเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานและเจ้าหน้าที่
- (5) เงินประจำตำแหน่งผู้บริหาร/หัวหน้าฝ่าย
- (6) ปรับขึ้นเงินเดือนร้อยละ 4 ให้กับพนักงานมหาวิทยาลัย

ค่าใช้จ่ายดำเนินการ

- (1) ค่าประกันภัยประเภท 1 พรบ.รถตู้ และค่าซ่อมแซมรถตู้ประจำสำนัก
- (2) ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร
- (3) ค่าทำความสะอาด
- (4) ค่าซ่อมแซมสำนักฯ
- (5) ค่าเบี้ยประกันชีวิตกลุ่ม
- (6) ค่าอาหารและเครื่องดื่มสำหรับการจัดประชุมของสำนักฯ

ค่าครุภัณฑ์

- (1) เครื่องปรับอากาศ
- (2) เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก
- (3) เครื่องพิมพ์เลเซอร์
- (4) อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลภายนอก
- (5) โทรศัพท์ไร้สายแบบเดี่ยวย, แบบพวง

การจัดการโครงการ

- (1) โครงการบริหารแผนและงบประมาณ
- (2) โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX)
- (3) โครงการความร่วมมือกับเครือข่ายภายในประเทศ (ARIT)
- (4) โครงการขับเคลื่อนตามเกณฑ์ ITA
- (5) โครงการจัดทำวารสารประจำสำนัก
- (6) โครงการพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีทักษะและวัฒนธรรมดิจิทัลในการทำงาน

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

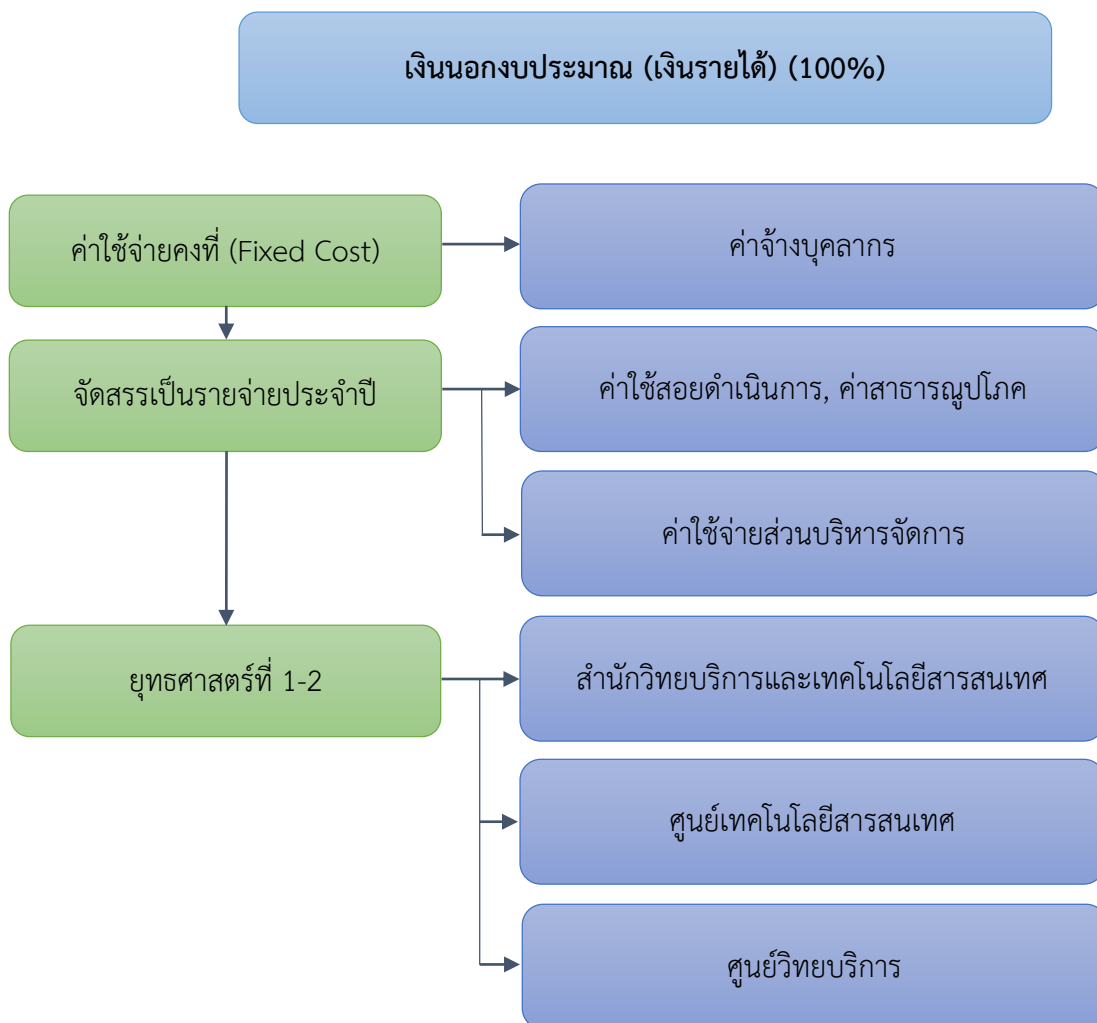
ร่วมกัน

2. การแบ่งเงินบริหารหน่วยงานตามโครงสร้างออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ เงินงบดำเนินการของหน่วยงานร้อยละ 80 เงินงบดำเนินการสำหรับหน่วยงานบริหารส่วนกลางร้อยละ 20

3. สนับสนุน กิจกรรม/โครงการ ที่มุ่งผลักดันผลสำเร็จตามเป้าหมายของตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย

4. มุ่งพัฒนาบุคลากร ตามวิสัยทัศน์และปณิธานสำนักฯ
5. ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานจัดให้มีการดำเนินงานตามจุดเน้นประจำปี ของหน่วยงานอย่างเต็ม ศักยภาพ
6. มุ่งส่งเสริมประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการลดค่าใช้จ่าย โดยใช้ต้นทุนผลผลิตเป็นแนวทาง

ผังการจัดสรรเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)

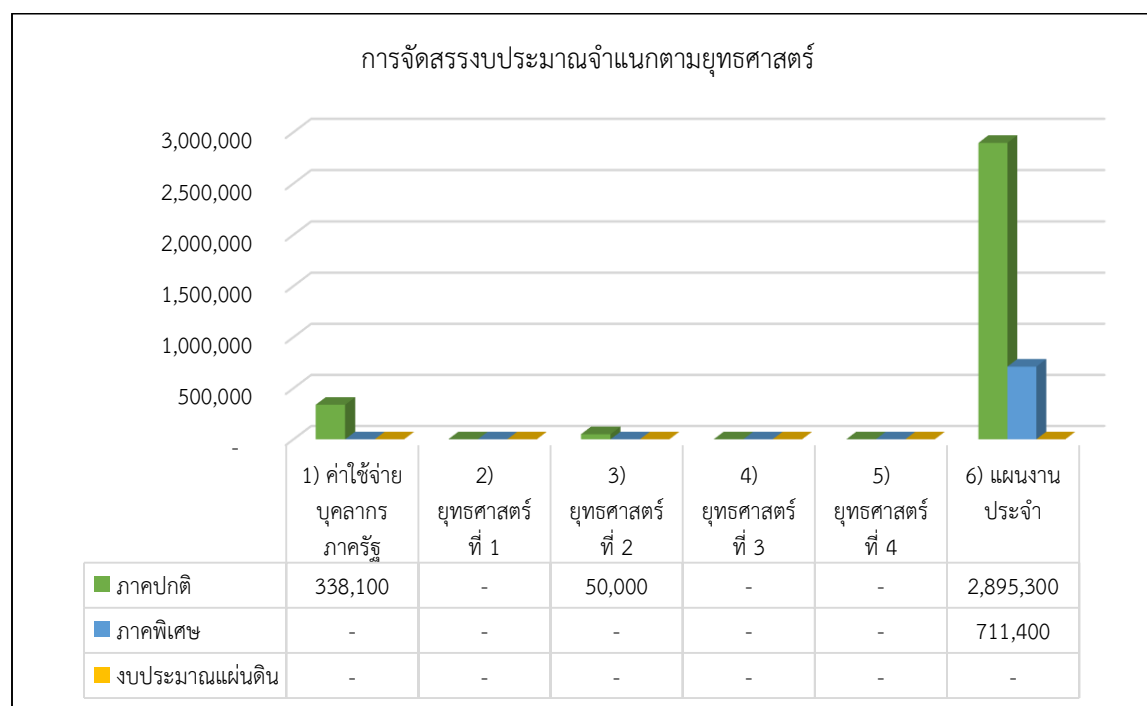


ภาพที่ 8 ผังการจัดสรรเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)

การจัดสรรงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้จัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ตามยุทธศาสตร์ ผลผลิต หมวดรายจ่าย ที่ได้รับการจัดสรรมีรายละเอียดดังนี้

1. การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์

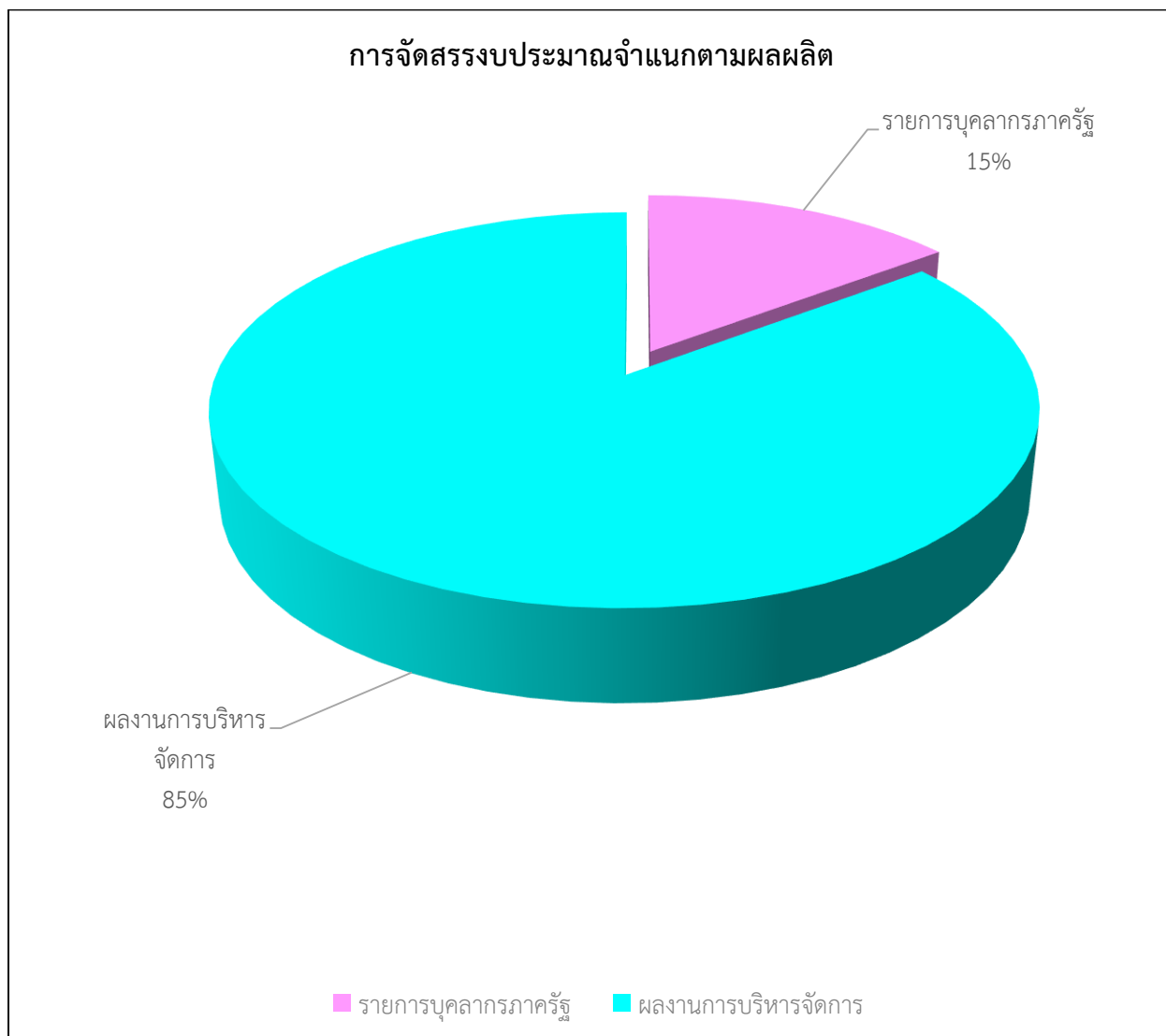


กราฟที่ 3 การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์



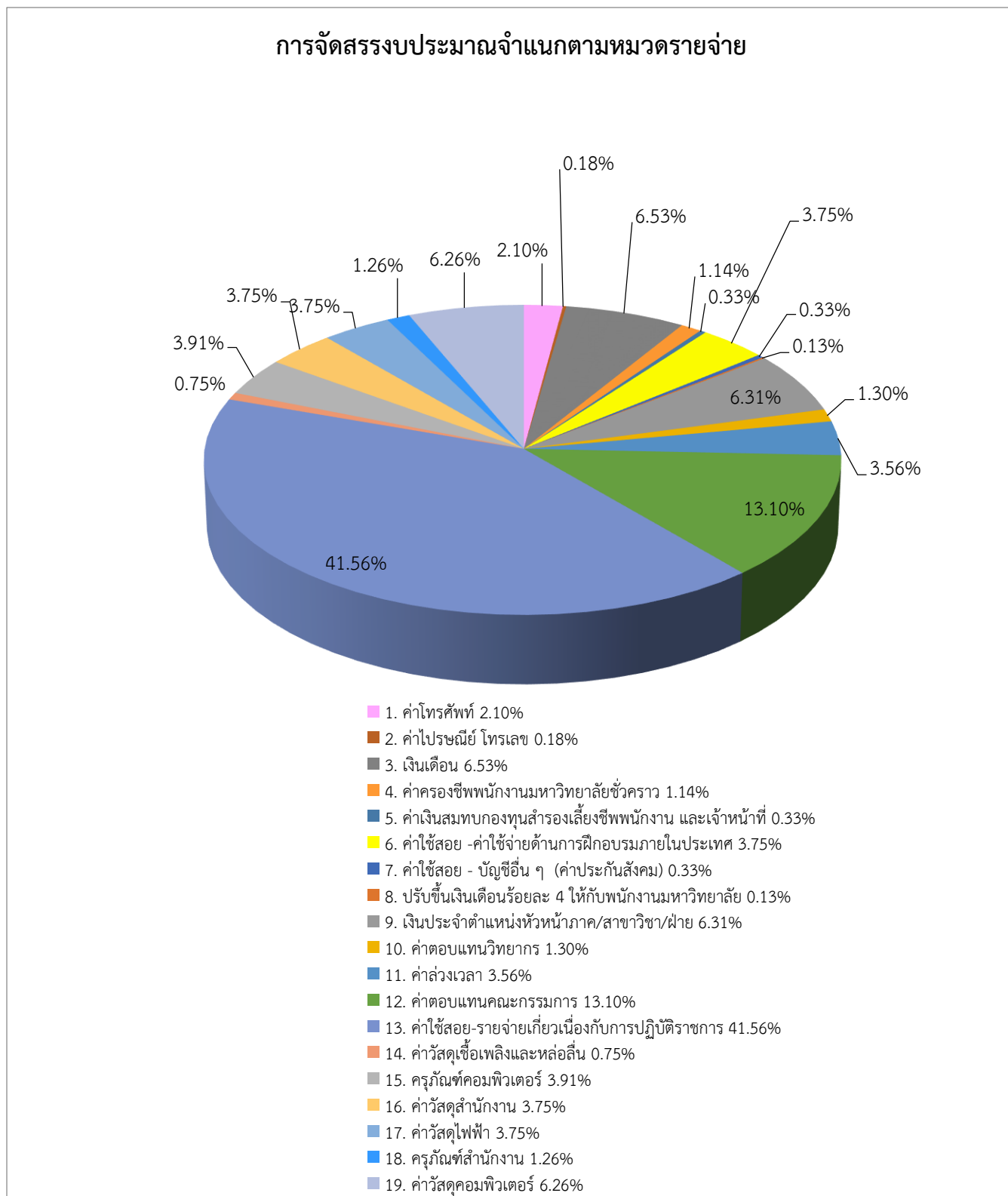
ภาพที่ 9 การจัดสรรงบประมาณประจำปี 2567 จำแนกตามยุทธศาสตร์

3. การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามผลผลิต



ภาพที่ 10 การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามผลผลิต

3. การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย



ภาพที่ 11 การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย

5. การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามหน่วยงาน

ตารางที่ 7 การจัดสรรงบประมาณจำแนกตามศูนย์

สำนักวิทยบริการ และ เทคโนโลยีสารสนเทศ	งบประมาณ แผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้				รวม
		ภาคปกติ	ภาคพิเศษ	โครงการหา รายได้	เงินคงคลัง	
สำนักงานผู้อำนวยการ	-	2,206,400	671,400	-	-	2,877,800
ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	375,000	40,000	-	-	415,000
ศูนย์วิทยบริการ	-	702,000	-	-	-	702,000
รวมทั้งสิ้น	-	3,283,400	711,400	-	-	3,994,800

ส่วนที่ 4 การบริหารและจัดการงบประมาณ

การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ผ่านระบบ ERP ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารงบประมาณในภาพรวม จึงกำหนดแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. งบแผ่นดิน มีแนวทางในการปฏิบัติ คือ

- 1.1 แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับฯ ของหน่วยงาน หรือกำหนดมาตรการแนวปฏิบัติหรือนโยบาย
- 1.2 จัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายเดือน
- 1.3 มีการรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณให้ผู้บริหารรับทราบอย่างต่อเนื่อง

แนวทางการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน

ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
0	100	0	0	100

2. เงินรายได้ มีแนวทางในการปฏิบัติของแต่ละหมวดรายจ่าย คือ

มีแนวทางในการปฏิบัติ คือ

- 1.1 แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับฯ ของหน่วยงาน หรือกำหนดมาตรการแนวปฏิบัติหรือนโยบาย
- 1.2 จัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายเดือน
- 1.3 มีการรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณให้ผู้บริหารรับทราบอย่างต่อเนื่อง

แนวทางการเบิกจ่ายเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)

ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
20	30	30	20	100

แนวทางการติดตาม และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณและผลการปฏิบัติงาน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีแนวทางการติดตาม และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ และผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. สรุปรายละเอียดตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ
2. กำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละตัวชี้วัดอย่างชัดเจน
3. ฝ่ายงบประมาณ และฝ่ายประกันคุณภาพ รับผิดชอบแต่ละตัวชี้วัดดำเนินการในกิจกรรมต่าง ๆ ตามรายละเอียดของแต่ละตัวชี้วัดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
4. รายงานผลการดำเนินงานตลอดจนปัญหาอุปสรรคในแต่ละตัวชี้วัด โดยกำหนดให้กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดีทุกเดือน ภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป โดยให้ใช้แบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ
5. มหาวิทยาลัยสนับสนุน ผลักดันให้มีการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการรวมทั้งมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องโดยมหาวิทยาลัยใช้กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย
6. มีการปรับ/วางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประจำปีงบประมาณ พร้อมรายงานปัญหาอุปสรรคที่ส่งผลให้การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผนส่งให้กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี ภายในวันที่ เดือนธันวาคม และมกราคม
7. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศติดตามผลความก้าวหน้าทุก ๆ เดือน โดยจะยึดผลการบริหารงบประมาณที่ปรากฏตามรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณและผลการปฏิบัติงานของระบบ ERP ณ สิ้นเดือนของทุก ๆ เดือนเป็นสำคัญ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการการบริหารของหน่วยงานต่อไป

ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการนำระบบฐานข้อมูลทางการเงินที่ทางมหาวิทยาลัยจัดหา มาเพื่อบริหารจัดการทางการเงิน ดังนี้

1. ฐานข้อมูลในระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP: Enterprise Resource Planning)

การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนด้วยกัน คือ

1. รายงานฐานะทางการเงินรายเดือนและรายปี
2. รายงานงบประมาณคงเหลือตามยุทธศาสตร์ กิจกรรม และโครงการ

ภาคผนวก

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน



คำสั่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ที่ ๑๐/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐)

และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เพื่อให้การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการอำนวยการ

- | | |
|---|----------------------------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริลักษณ์ เกตุฉาย | ประธานกรรมการ |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กันยพัชร์ ธนกุลวุฒิโรจน์ | รองประธาน |
| ๓. อาจารย์ ดร.อภิรักษ์ ธิตินฤมิต | กรรมการ |
| ๔. อาจารย์ ดร.พิมพ์พลอย ธีรสติยธรรม | กรรมการ |
| ๕. นางสาวสิริพร ป้อมจตุรัส | กรรมการ |
| ๖. นางชนิดา ชีราพฤกษ์ | กรรมการและเลขานุการ |
| ๗. นางสาววาสนา แสงพรหม | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๘. นางหัตถถยาธิ์ อมศรีกุล | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

หน้าที่

๑. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการทบทวน/จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
๒. พิจารณาแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
๓. กำกับ และติดตามการทบทวน/จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- ๒ -

คณะกรรมการดำเนินงาน

- | | |
|---|----------------------------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กัญพัชร ธนกุลวุฒิโรจน์ | ประธานกรรมการ |
| ๒. อาจารย์ ดร.อภิรักษ์ ธิตินฤมิต | รองประธาน |
| ๓. อาจารย์ ดร.พิมพ์พลอย ธีรสถิตย์ธรรม | กรรมการ |
| ๔. นางสาวสิริพร ป้อมจตุรัส | กรรมการ |
| ๕. นายอโณทัย อรุณเรือง | กรรมการ |
| ๖. นายอัครเดช สิ้นแต่ง | กรรมการ |
| ๗. นางสาวนุชจรี เกตุสุวรรณ | กรรมการ |
| ๘. นางชนิดา ชีราพฤกษ์ | กรรมการ |
| ๙. นางสาวกฤษณา อยู่พวง | กรรมการ |
| ๑๐. ว่าที่ ร.ต.หญิงนิธิตา แก้วมณี | กรรมการ |
| ๑๑. นางสาวสุณีพร ศรีฤทธิชัย | กรรมการ |
| ๑๒. นางสาวชนะกานต์ พงศาสนองกุล | กรรมการ |
| ๑๓. นางสาวรักชนก รัตนะ | กรรมการ |
| ๑๔. นางสาววาสนา แสงพรหม | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๕. นางสาวโสพิชญ์ สุขเจริญ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๖. นางหัตถยารักษ์ เอมศรีกุล | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

หน้าที่

๑. รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
 ๒. ทบทวน/จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
 ๓. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - พ.ศ. ๒๕๗๐) และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
 ๔. อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการอำนวยการมอบหมาย
- ทั้งนี้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๖



(ผศ.ดร.ศิริลักษณ์ เกตุฉาย)

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

22ก.ย.66 เวลา 15:37:28 Non PKI Server Sign
Signature Code : QQBEA EMARA BFAEY AMAAZ

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยงาน

ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ครั้งที่ ๙ /๒๕๖๖

วันพุธที่ ๑๑ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๐๐ น.
ห้องประชุม สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคาร ๓๑ ชั้น ๒

ระเบียบวาระที่ ๑ : เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ : เรื่องรับรองรายงานการประชุม

๒.๑ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ วันพุธที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๖

ระเบียบวาระที่ ๓ : เรื่องสืบเนื่อง (ไม่มี)

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๔ : เรื่องเสนอเพื่อทราบ

- ๔.๑ รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศการบริหารองค์กร เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา (โดยอาจารย์อภิรักษ์ ธิตินฤมิต)
- ๔.๒ รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานโครงการปรับปรุงโครงสร้างระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และพัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอน เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา (โดยอาจารย์อภิรักษ์ ธิตินฤมิต)
- ๔.๓ การดำเนินการแจ้งผู้ใช้บัญชี Google สำหรับศิษย์เก่า (โดยอาจารย์อภิรักษ์ ธิตินฤมิต)
- ๔.๔ จัดทำแผนความต้องการงบประมาณเบื้องต้น (งบประมาณแผ่นดิน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (โดยนางสาววาสนา แสงพรหม)
- ๔.๕ แจ้งปฏิทินการดำเนินการพิจารณาถ่วงดุลของคุณสมบัติการใช้งาน และความเหมาะสมของราคาในการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา (โดยนางสาววาสนา แสงพรหม)
- ๔.๖ (ร่าง) รายละเอียดโครงการยุทธศาสตร์ราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (โดยนางสาววาสนา แสงพรหม)

- ๔.๗ รายงานผลการดำเนินงานตามคำรับรองปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รอบ ๑๑ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ – สิงหาคม ๒๕๖๖) (โดยนางชนิดา ชีราพฤกษ์)
- ๔.๘ รายงานการติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการพัฒนาระบบบริหารจัดการสำหรับมหาวิทยาลัยดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา รอบ ๑๑ เดือน/ไตรมาสที่ ๔ (ตุลาคม ๒๕๖๕ – สิงหาคม ๒๕๖๖) (โดยนางชนิดา ชีราพฤกษ์)
- ๔.๙ รายงานผู้เข้าใช้บริการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ของศูนย์วิทยบริการและศูนย์เทคโนโลยีรอบ ๑๑ เดือน/ ประจำเดือน ตุลาคม ๒๕๖๕ – สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖) (โดยนางชนิดา ชีราพฤกษ์)

ระเบียบวาระที่ ๕ : เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

- ๕.๑ รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินนอกงบประมาณ ประจำปี ๒๕๖๖ ณ ไตรมาสที่ ๔ รอบ ๑๑ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕ – สิงหาคม ๒๕๖๖) (โดยนางสาววาสนา แสงพรหม)
- ๕.๒ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการด้านต่างๆ (นางสาววาสนา แสงพรหม)
- ๕.๓ พิจารณาโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (โดยนางชนิดา ชีราพฤกษ์)
- ๕.๔ พิจารณาโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (โดยนางชนิดา ชีราพฤกษ์)
- ๕.๕ แผนปฏิบัติการด้านแผนปฏิบัติการด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และเอกลักษณ์ ระยะ ๕ ปีการศึกษา (๒๕๖๖-๒๕๗๐) (โดยนางสาวรักชนก รัตน์ะ)

ระเบียบวาระที่ ๖ : เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

๕.๒ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการด้านต่างๆ

นางสาววาสนา แสงพรหม นักวิเคราะห์นโยบายและแผน แจ้งว่า กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มอบหมายให้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการด้านต่าง ๆ จำนวน ๑๒ แผน ประกอบด้วย

๑. แผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒. แผนปฏิบัติการด้านกลยุทธ์การเงิน

๓. แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

๔. แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาบุคลากร

๕. แผนปฏิบัติการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

๖. แผนปฏิบัติการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

๗. แผนปฏิบัติการด้านการป้องกันการปราบปรามทุจริต

๘. แผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้

๙. แผนปฏิบัติการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

๑๐. แผนปฏิบัติการด้านการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

๑๑. แผนปฏิบัติการการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม

๑๒. แผนปฏิบัติการด้านขับเคลื่อนความสัมพันธ์กับเครือข่าย

๑๓. แผนปฏิบัติการด้านการหารายได้

๑๔. แผนปฏิบัติการด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

จึงขอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพิจารณา

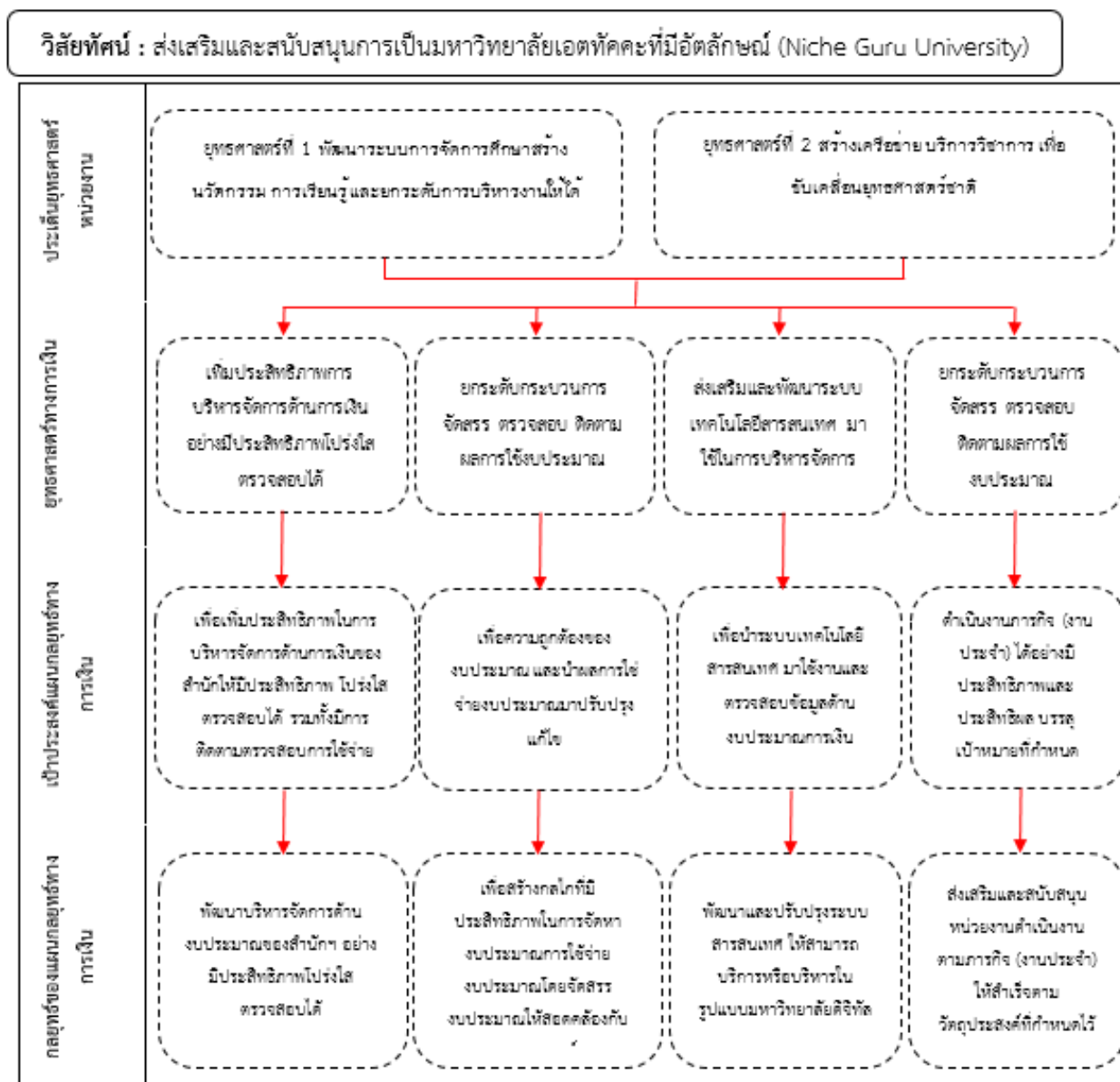
แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

ตารางที่ 1 ตารางแสดงความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

เป้าประสงค์ของกลยุทธ์ทางการเงิน	กลยุทธ์ทางการเงิน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/ กิจกรรม
			2566	2567	2568	2569	2570	
1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินของสำนักให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมทั้งมีการติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ	พัฒนาบริหารจัดการด้านงบประมาณของสำนักฯ อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้	ร้อยละการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) ผ่านหน้าเว็บไซต์ของหน่วยงาน	100	100	100	100	100	โครงการขับเคลื่อนตามเกณฑ์ ITA
2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินงานภารกิจ (งานประจำ) ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุเป้าหมายที่กำหนด	ส่งเสริมและสนับสนุนหน่วยงานดำเนินงานตามภารกิจ (งานประจำ) ให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติการ	80	85	90	95	100	โครงการบริหารแผนและงบประมาณ

ความเชื่อมโยงระหว่าง วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ทางการเงิน เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2570

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ทางการเงิน เป้าประสงค์แผนกลยุทธ์ทางการเงิน กลยุทธ์ทางการเงิน ได้วิเคราะห์เชื่อมโยงในการผลักดันให้ประเด็นยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ดังภาพที่ 5



ภาพที่ 5 ความเชื่อมโยงระหว่าง วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ทางการเงิน เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2570

หนังสือลงนามได้รับความเห็นชอบจากอธิการบดี

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

เลขที่รับ ๑๘๖๐๗/๒๕๖๖

วันที่ ๑๕ ก.ย. ๖๖

เวลา ๑๑:๐๓ น.



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา โทร. ๑๒๗๕

ที่ สทส/ ๕๙๓ **วันที่** ๑๔ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง ขออนุมัติแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ประจำปีสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

เรียน อธิการบดี

ตามที่ กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มอบหมายให้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการด้านต่าง ๆ นั้น

ในการนี้ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการด้านต่าง ๆ จำนวน ๑๔ แผน ประกอบด้วย

๑. แผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒. แผนปฏิบัติการด้านกลยุทธ์การเงิน
๓. แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
๔. แผนปฏิบัติการด้านพัฒนาบุคลากร
๕. แผนปฏิบัติการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล
๖. แผนปฏิบัติการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
๗. แผนปฏิบัติการด้านการป้องกันการปราบปรามทุจริต
๘. แผนปฏิบัติการด้านการจัดการความรู้
๙. แผนปฏิบัติการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
๑๐. แผนปฏิบัติการด้านการประชาสัมพันธ์เชิงรุก
๑๑. แผนปฏิบัติการการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม
๑๒. แผนปฏิบัติการด้านขับเคลื่อนความสัมพันธ์กับเครือข่าย
๑๓. แผนปฏิบัติการด้านการหารายได้
๑๔. แผนปฏิบัติการด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

โดยสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้การดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงขออนุมัติแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน ๑๔ แผน (ตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ



(ผศ.ดร.กัญยพัชร์ ชนกุลวุฒิโรจน์)

รองผู้อำนวยการฝ่ายประกันคุณภาพและรายได้ สำนัก

วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

14 ก.ย. 66 เวลา 14:14:24 Non PKI Server Sign

Signature Code : OAA2A DkAQg A4ADU ANgA0

เรียน ท่านอธิการบดี

เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ



(ผศ.ดร.ศิริลักษณ์ เกตุฉาย)

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

15 ก.ย. 66 เวลา 10:54:08 Non PKI Server Sign

Signature Code : MQAzA DMAQw A3AEU AMgA5

อนุมัติ



(รศ.ดร.ชุติกาญจน์ ศรีวิบูลย์)

อธิการบดี

15 ก.ย. 66 เวลา 11:28:16 Non PKI Server Sign

Signature Code : RABDA DcAQg AyADI ANwBF