



"การพัฒนาทักษะการบริหารเชิงกลยุทธ์และการวัดผลองค์กรด้วยแนวคิด OKRs & EdPEX Result"
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

1. ข้อมูลส่วนบุคคล

ชื่อ-สกุล นางสาวชนะกานต์ พงศาสนองกุล
กลุ่มบุคลากร ☐ สายวิชาการ

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
☒ สายสนับสนุนวิชาการ

2. หลักฐานหรือเรื่องที่เข้าร่วมอบรม

หัวข้อ "การพัฒนาทักษะการบริหารเชิงกลยุทธ์และการวัดผลองค์กรด้วยแนวคิด OKRs & EdPEX Result"

3. วิทยากรในการบรรยาย

ผศ.นพ.ธรา ธรรมโรจน์ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยขอนแก่น

4. สถาบันหรือหน่วยงานที่จัดอบรม

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

5. ระยะเวลาที่เข้าร่วมอบรม

วันอังคารที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2569 เวลา 09.00 - 12.00 น. ณ ห้องประชุมช่อแก้ว ชั้น 5 อาคาร 31 มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

6. งบประมาณที่ใช้ในการเข้าร่วมอบรม

ไม่มี

7. วัตถุประสงค์ของการเข้าร่วมอบรม

1. เพื่อเสริมสร้างทักษะการออกแบบ OKRs และกำหนดตัวชี้วัดที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ (Outcome) มากกว่ากิจกรรม เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันตามแนวทาง EdPEX
2. เพื่อสร้างความเชื่อมโยงจากเป้าหมาย (Strategic Alignment) ระดับนโยบายสู่ระดับปฏิบัติการ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับขับเคลื่อนงานไปในทิศทางเดียวกันสอดคล้องกับวิสัยทัศน์มหาวิทยาลัย
3. เพื่อส่งเสริมระบบการติดตามและวิเคราะห์ผลลัพธ์ตามหลักการ LeTCl สำหรับนำไปปรับปรุงกระบวนการทำงานและยกระดับคะแนนหมวดผลลัพธ์องค์กร

8. สรุปเนื้อหาสาระของการเข้าร่วมอบรม

หัวข้อ "การพัฒนาทักษะการบริหารเชิงกลยุทธ์และการวัดผลองค์กรด้วยแนวคิด OKRs & EdPEX Result" รายละเอียด ดังนี้

1. การนำเครื่องมือ OKRs มาใช้ระดับการบริหารจัดการองค์กรในสถาบันอุดมศึกษา เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์มาตรฐาน EdPEX ได้แก่ การปรับเปลี่ยนบริบทการบริหาร มุ่งเน้นการเปลี่ยนผ่านจากการบริหารเชิงกิจกรรม (Output-based) ไปสู่การมุ่งเน้นผลลัพธ์ที่เกิดผลลัพธ์จริง (Outcome-driven) ในสถาบันอุดมศึกษา เช่น เปลี่ยนจากการวัด "สิ่งที่ทำ" เป็น "สิ่งที่เกิด" สถาบันจะไม่ได้วัดความสำเร็จแค่จำนวนหลักสูตรที่เปิด จำนวนงานวิจัยที่ตีพิมพ์ หรือจำนวนโครงการที่จัด แต่ต้องวัดที่อัตราการดำเนินงานของบัณฑิตคุณภาพชีวิตของผู้เรียนที่เพิ่มขึ้น หรือผลกระทบของงานวิจัยที่นำไปแก้ปัญหาชุมชนและอุตสาหกรรมได้จริง

2. เทคนิคการออกแบบ OKRs การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objectives) และผลลัพธ์สำคัญ (Key Results) เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้สอดคล้องกับเกณฑ์ EdPEX เช่น ใช้การตั้งเป้าหมายและผลลัพธ์สำคัญ (OKRs) เพื่อให้ทุกหน่วยงานตระหนักว่า งานประจำหรืองานโครงการที่กำลังทำนั้น ส่งผลลัพธ์สุดท้ายอย่างไรต่อยุทธศาสตร์หลักของสถาบัน และมุ่งเน้นไปที่เป้าหมายปลายทางเป็นหลัก ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปรับเปลี่ยนแนวทาง กิจกรรม หรือวิธีการทำงานได้ตามความเหมาะสม โดยไม่ยึดติดกับรูปแบบเดิม เพื่อให้บรรลุผลลัพธ์สูงสุดตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพ (เช่น EdPEX)

3. การสร้างความเชื่อมโยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Alignment): เทคนิคการถ่ายทอดและเชื่อมโยงทิศทางนโยบายจากระดับผู้บริหารลงสู่ระดับคณะและหน่วยงานสนับสนุน เพื่อให้ทุกภาคส่วนขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน

3. การวัดและประเมินผลลัพธ์การดำเนินการตามเกณฑ์ EdPEX โดยใช้เครื่องมือ LeTCI มาช่วยวิเคราะห์และพัฒนากระบวนการทำงาน ระบบการติดตามและวิเคราะห์ผลลัพธ์หมวด 7 การประเมินผลลัพธ์การดำเนินงานผ่านหลักการ LeTCI ประกอบด้วย

Levels: การวัดระดับของผลลัพธ์

Trends: การวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง

Comparisons: การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับคู่แข่งหรือองค์กรต้นแบบ

Integration: การบูรณาการผลลัพธ์เข้ากับเป้าหมายองค์กร

การนำข้อมูลไปปรับปรุงกระบวนการ แนวทางการนำข้อมูลผลลัพธ์ที่ได้ย้อนกลับไปพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Process Improvement) เพื่อปิดช่องว่าง (Gap) และเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

9. ปัญหาอุปสรรคในการเข้าร่วมอบรม

ไม่มี

10. ประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึกอบรม

: ต่อตนเอง

ได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและแนวทาง "การพัฒนาทักษะการบริหารเชิงกลยุทธ์และการวัดผลองค์กรด้วยแนวคิด OKRs & EdPEX Result"

: ต่อหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย

หน่วยงานมีแนวทาง "การพัฒนาทักษะการบริหารเชิงกลยุทธ์และการวัดผลองค์กรด้วยแนวคิด OKRs & EdPEX Result"

11. เอกสารหรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับจากการประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน

<https://drive.google.com/drive/folders/1xtySt8neumDJAcYpfX0uzYrftw7yq5Ob>

12. สำเนาประกาศนียบัตร/วุฒิบัตรฯ ที่ได้รับจากการประชุม/ฝึกอบรม/สัมมนา/ดูงาน



13. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ อื่น ๆ

-

(ผู้รายงาน).....*ชนะกานต์*.....

(นางสาวชนะกานต์ พงศาสนองกุล)

วันที่ 28 สิงหาคม 2569

ความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

.....
.....
.....

(ลงชื่อ).....*กัญพัชร*.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กัญพัชร ชนกุลวุฒิโรจน์)

วันที่ 28 สิงหาคม 2569